

Rapport de la réunion de partenaires

Réunion des Comités Consultatif et du Fonds Fiduciaire

Programme multi-pays de démobilisation et réintégration

Londres, Royaume Uni, Novembre 21-23, 2005



REUNIONS DES COMITES CONSULTATIF ET DU FONDS FIDUCIAIRE

Londres, Royaume Uni

21-23 novembre 2005

Rapport du Président

I. Introduction

1. Le Programme multi-pays de démobilisation et réintégration (MDRP) est une initiative réunissant, en partenariat, plus de 40 bailleurs de fonds ainsi que des agences des NU, des organismes multilatéraux et des gouvernements nationaux et visant à relever les défis relatifs à la démobilisation et la réintégration des membres des armées nationales/groupes armés dans la Région élargie des Grands Lacs¹. Cette initiative est présentée dans le document intitulé *Stratégie régionale de démobilisation et réintégration pour la Région élargie des Grands Lacs*² et a été approuvée par les bailleurs et le Conseil d'administration de la Banque mondiale en avril 2002. Le programme régional est financé par le biais du fonds fiduciaire à bailleurs multiples du MDRP qui a été établi en mai 2002.

2. Ce rapport résume les délibérations des Comités consultatif et du fonds fiduciaire du MDRP qui ont se sont réunis à Londres, Royaume Uni, du 21 au 23 novembre 2005. Le thème général de la réunion consistait à « Réfléchir à la raison d'être du MDRP : consolider les activités du MDRP au niveau des pays tout en renforçant notre perspective régionale ». Les réunions ont bénéficié du co-parrainage du Gouvernement du Royaume Uni. Les objectifs étaient de : (i) fournir aux bailleurs et partenaires des rapports actualisés sur l'état d'avancement du programme à ce jour ; (ii) discuter des questions thématiques et spécifiques à chaque pays visant à accentuer la pertinence des activités du MDRP sur le terrain ; et (iii) discuter des plans en vue, des étapes suivantes et recommandations apportées par les partenaires pendant les réunions. L'annexe 1 de ce rapport contient le programme de la rencontre.

3. Sept gouvernements des pays de la région élargie des Grands Lacs, 10 gouvernements donateurs et sept organisations multilatérales et des NU ont participé à cette rencontre. La liste complète des participants se trouve en annexe 2.

4. David Fish, directeur pour l'Afrique au sein du Département pour le développement international (DFID) du gouvernement du Royaume Uni a ouvert la réunion du Conseil consultatif. John McIntire, directeur sectoriel pour le développement rural, environnemental et social au sein de la Région Afrique de la Banque mondiale a présidé la réunion du Comité consultatif. Dans ses remarques d'ouverture, il a remercié l'Allemagne qui a récemment augmenté ses contributions au fonds fiduciaire du MDRP. Joseph Baah-Dwomoh, directeur sectoriel pour le développement rural, environnemental et social en Afrique centrale à la Banque mondiale a présidé la réunion du Comité du fonds fiduciaire.

¹ Dans le cadre du MDRP, ces pays sont : l'Angola, le Burundi, la République Centrafricaine, la République du Congo, la République Démocratique du Congo, la Namibie, le Rwanda, l'Ouganda et le Zimbabwe.

² Rapport No. 23869-AFR de la Banque mondiale, en date du 25 mars 2002.

II. Résumé des délibérations et résultats de la rencontre

Réunion du Comité consultatif

A. Mises à jour relatives aux pays

5. Les représentants des institutions nationales chargées de la mise en œuvre des programmes de démobilisation et réintégration dans les pays où le MDRP est activement impliqué ont actualisé l'état d'avancement des efforts de démobilisation et de réintégration dans leurs pays respectifs. Chaque présentation fut suivie d'une discussion libre qui a permis de clarifier et analyser davantage les progrès et les défis. Les présentations et les questions soulevées sont résumées ci-dessous dans le cadre du programme de chaque pays.

- **Angola:** La présentation du programme du MDRP en Angola a fait ressortir les progrès considérables réalisés dans l'appui à la réintégration des ex-combattants de l'UNITA qui ont été démobilisés à ce jour. À la fin de septembre 2005, le Gouvernement estimait que plus de 33.000 des 97.138 ex-combattants de l'UNITA démobilisés recevaient une assistance à la réintégration et 10.000 possibilités de réintégration étaient en cours d'établissement par le biais des ONG partenaires. La revue à mi-parcours, qui a récemment été achevée, confirme ces progrès mais souligne également les délais et la nécessité de renforcer les efforts en appui aux personnes invalides et autres groupes vulnérables. Les partenaires du MDRP ont apprécié la présentation et fortement recommandé que le programme de l'Angola partage ses expériences réussies en matière de réintégration avec les autres programmes nationaux. Les partenaires ont également encouragé le Gouvernement et le Secrétariat du MDRP à mettre en œuvre rapidement les recommandations citées relatives à l'appui à apporter aux groupes vulnérables.
- **Burundi:** Au Burundi, la mise en œuvre des activités de démobilisation s'est poursuivie à un rythme régulier. En date du 23 octobre 2005, près de 17.460 ex-combattants, dont 3.007 enfants soldats, avaient été démobilisés. Le processus réussi de démobilisation a contribué à l'établissement d'un environnement favorable pour les élections historiques récentes. Il est prévu que la Phase I du programme s'achèvera officiellement bientôt et l'Étape II du programme, qui porte sur la réduction des effectifs des Forces de la défense nationale et la démobilisation des ex-combattants FLN dans le cas où un accord politique est atteint avec ce mouvement, devrait commencer dans les trois mois prochains. Le désarmement et la compensation des milices des Gardiens de la paix et des Militants combattants restent un défi sérieux pour le programme. Le processus devrait être relancé sous peu, à partir de listes validées par le Ministère de la défense et des anciens combattants. Après des délais considérables, la mise en œuvre de l'assistance économique à la réintégration a récemment commencé. La réussite du programme dépendra en grande partie de la généralisation rapide de l'assistance sociale et économique à la réintégration. Par ailleurs, il sera important de clarifier les modalités et mécanismes de coordination de l'assistance sociale et économique complémentaire fournie par le biais des partenaires du MDRP. Enfin, la Banque mondiale a suggéré que la question relative à l'allocation de l'excédent financier potentiel du projet sera

traitée lors de la revue à mi-parcours du PNDRR qui doit avoir lieu lors du troisième trimestre de 2006.

- **République Centrafricaine :** En RCA, des facteurs externes et la faiblesse des modalités de gestion administrative et financière ont ralenti les progrès du Projet spécial mis en œuvre par le PNUD. Le projet vise les ex-combattants qui sont déjà dans leurs communautés et ne répond pas aux civils armés dans les mêmes communautés. Pour compléter le Projet spécial, le PNUD et le Gouvernement ont lancé une réflexion relative à une stratégie de réduction des armes légères (qui ne serait pas financée par le MDRP). Les partenaires ont exprimé l'espoir que, avec la tenue des élections et l'amélioration de la sécurité, la mise en œuvre du projet sera accélérée. Les partenaires ont également applaudi les initiatives récentes relatives à la réduction des armes légères et ont indiqué que la question du ciblage des efforts de réintégration mérite une discussion supplémentaire de la part des partenaires du MDRP (et non le MDRP lui-même). Enfin, un participant a fait une recommandation générale invitant le Secrétariat du MDRP à rassembler les leçons dégagées de la mise en œuvre des programmes de DDR dans le cadre de différentes structures institutionnelles nationales.
- **République Démocratique du Congo :** La CONADER a présenté, au titre de la République Démocratique du Congo, la complexité du programme et ses liens avec le processus de réforme militaire. Un recensement, mené par une équipe d'Afrique du Sud, est en cours actuellement et a été administré à plus de 103.000 troupes. Les difficultés principales affectant la mise en œuvre du projet proviennent des retards du recensement de l'armée, des mouvements des troupes vers le regroupement et le désarmement et de problèmes techniques relatifs à l'équipement d'identification et au lancement des activités de réinsertion. Malgré l'amélioration des dispositions relatives à la démobilisation, des informations claires sur la mise en opération du processus de décentralisation sont nécessaires.

Depuis la 2nde vague du processus de démobilisation, le nombre de personnes préférant la démobilisation à l'armée a augmenté. Le gouvernement a exprimé des préoccupations à cet égard car le nombre prévu de brigades intégrées pourrait être affecté. D'autres préoccupations clés incluent le mouvement limité des troupes dans l'intervalle de temps convenu, le faible nombre d'armes enregistrées et l'absence d'armes lourdes cédées à ce jour. Cette question a été soulevée lors de la récente mission du MDRP et, ensuite, par le CIAT et le Conseil de sécurité mais les bailleurs du MDRP n'ont pas reçu de réponse officielle de la part du Gouvernement. Ainsi, la volonté politique et l'engagement dans le processus restent une source centrale de préoccupation.

Pour ce qui est des personnes à charge au sein de la DRC, une clarification urgente et une réponse coordonnée sont nécessaires. Le PNDRR définit l'assistance fournie aux personnes qui sont à la charge des individus officiellement démobilisés, alors que les personnes à la charge des individus choisissant l'intégration militaire ne sont éligibles pour aucune assistance dans le cadre du projet et ne sont pas couvertes dans le cadre de l'intégration militaire (transport, logement, etc.), ce qui crée une situation

humanitaire de délocalisation et d'abandon. Il a été convenu que, puisque le MDRP n'est pas en mesure d'apporter un appui aux personnes à charge militaires, l'équipe du MDRP en RDC explorerait la possibilité de : (i) collaborer avec nos partenaires/autres projets de la Banque mondiale pour garantir une assistance aux personnes à charge évacuées ; et (ii) prendre des mesures préventives pour garantir que les personnes à charge restent dans leur lieu de résidence plutôt que d'accompagner les soldats au centre de brassage.

- **République du Congo:** Les préparations finales du Programme de réintégration d'urgence ont avancé considérablement. La délégation congolaise a toutefois demandé que l'accord de subvention soit signé et mis en vigueur dans les plus brefs délais. Les questions devant encore être précisées en vue du lancement du programme incluent le suivi et évaluation, les modalités de réintégration et la gestion de l'information. Tout en prenant acte des retards encourus depuis l'approbation du projet par les partenaires en février 2005, la Banque mondiale a affirmé que les préparations se sont accélérées. Pour ce qui est du désarmement, la délégation congolaise a confirmé la volonté du Gouvernement de compléter le financement d'une opération du PNUD de 2 millions d'Euros, en provenance de l'UE, pour permettre une couverture nationale. La délégation a également réitéré sa proposition précédente visant à organiser une réunion régionale de concertation sur la question des combattants en territoire étranger de manière à établir des paramètres communs pour leur retour et réintégration.
- **Rwanda:** Au Rwanda, la mise en œuvre du programme national avance de manière satisfaisante. À ce jour, près de 18.805 ex-combattants de la Force rwandaise de défense (FRD) ont été démobilisés et 12.290 ex-combattants des Forces armées rwandaises (FAR) ont bénéficié d'une assistance de réinsertion. Toutefois, les préoccupations concernant le désarmement et le rapatriement des combattants des groupes armés persistent puisque seuls 5.450 (22% du groupe cible) d'entre eux sont de retour à ce jour. La CRDR a encouragé la communauté internationale à renforcer son assistance dans ce domaine. Pour ce qui est de la réintégration, 25.985 ex-combattants ont bénéficié des subventions du guichet d'appui à la vulnérabilité. Enfin, la date de clôture du programme a été repoussée à décembre 2007 en vue de (i) maintenir la capacité et encourager le rapatriement, la démobilisation et la réintégration de davantage de combattants des groupes armés, (ii) fournir davantage de formation professionnelle et d'accès à l'éducation et (iii) fournir un appui supplémentaire à la réhabilitation médicale des ex-combattants invalides. Le MONUC a déclaré faire tout son possible pour appuyer le désarmement et rapatriement des groupes étrangers armés se trouvant en RDC, notant toutefois que les gouvernements concernés sont responsables, en premier lieu, de ces activités. Les participants ont noté que la CRDR et le Secrétariat du MDRP devraient intensifier les efforts de dissémination des études en cours et des leçons dégagées des activités du projet. Un participant a mis l'accent sur le fait que, pour améliorer les perspectives d'une réintégration sociale significative, l'assistance fournie aux associations devrait viser non seulement les associations d'ex-combattants mais aussi les « associations mixtes ».

- **Ouganda:** Financé par une subvention du MDTF de 4,2 millions de dollars US et mis en œuvre par la Commission d'amnistie, le Projet spécial de l'Ouganda est entré en vigueur en janvier 2005 et a été officiellement lancé en mai. Un total de près de 15.000 personnes amnistiées, dont 11.000 en attente, recevront une assistance à la réinsertion par le biais du projet. En date du 14 novembre, près de 4.222 personnes avaient reçu leurs paquets, les autres devant les recevoir avant la fin de l'année. Conçu comme le précurseur d'un programme national élargi – prévu, à l'époque, pour une date proche – le projet fournit actuellement une assistance limitée à la réintégration. Par conséquent, le Gouvernement prépare une demande de ressources supplémentaires qui permettraient d'approfondir l'appui à la réintégration. Les autres questions qui ont été soulevées incluent : (i) les capacités institutionnelles de la Commission à laquelle il a été demandé de présenter une analyse des effectifs et une évaluation des capacités ; (ii) l'inculpation de la CPI qui a provoqué des incertitudes au sujet du statut de l'Acte d'amnistie (la Commission a demandé au Gouvernement de l'Ouganda de clarifier le statut de l'Amnistie) ; (iii) l'ouverture récente d'un bureau de la Commission d'amnistie à Beni (RDC) pour essayer de convaincre les rebelles de l'ADF de rentrer en Ouganda et (iv) l'estimation de la Commission que près de 5.000 rebelles pouvaient encore se présenter à l'avenir.

Les représentants de l'Ouganda ont rapidement présenté la proposition d'un programme national de démobilisation et réintégration. En principe, l'Ouganda est éligible pour l'appui du MDRP à un tel programme qui devra, toutefois, faire partie d'une réforme détaillée et durable du secteur de la défense. À ce jour, il n'y a pas d'indication de réduction de l'UPDF. Cette question nécessite donc davantage de discussions avec les partenaires du MDRP ainsi qu'au sein du Groupe de travail sur le secteur de la défense à Kampala.

6. Sur demande spéciale, le MONUC a fourni une mise à jour sur ses activités dans la région portant sur les thèmes suivants : information et sensibilisation, pression politique, mesures militaires robustes, raisons du ralentissement des activités de désarmement et rapatriement volontaires depuis mars 2004, les contraintes et la voie à suivre.

B. Le MDRP dans le contexte élargi de la paix et de la sécurité

7. Bernard Harbone, spécialiste principal de la Banque mondiale sur les conflits dans la région Afrique, a présidé une table ronde sur le *MDRP dans le contexte élargi de la paix et de la sécurité dans les Grands Lacs*. Le premier participant, James Putzel, directeur du Centre de recherche sur les états en crise à LSE, a examiné la relation entre la sécurité et la démocratie, la croissance, le commerce, la technologie, la politique, la diplomatie, les normes légales et le développement des institutions. Le second participant, Ambassadeur Keita, représentant le Secrétariat de l'ICGLR, a présenté les efforts de cet organisme dans la région et a analysé la Déclaration de Dar Es-salaam, signée par les pays membres l'an passé, le Protocole relatif aux PDI et le Protocole de gouvernance. Le troisième participant, Nick Bates du DFID, a développé l'argument selon lequel le MDRP devait travailler au niveau technique sans, toutefois, exclure le contexte politique des opérations de DDR. Enfin, le PNUD a

brèvement développé la déclaration sur la prolifération des armes légères et noté que seuls le Rwanda et la République du Congo n'avaient pas signé la déclaration.

8. Au cours de la discussion qui a suivi les présentations, les partenaires du MDRP ont été encouragés à développer leurs perspectives sur un ensemble de questions, notamment les efforts réalisés en vue de la paix et de la sécurité. En conclusion, le partenariat du MDRP a réitéré la nécessité d'envisager des moyens, innovants mais réalisables, de mieux se concentrer sur les questions relatives à l'intégration régionale d'un point de vue à la fois technique et politique.

C. Revue des activités du MDRP

9. Maria Correia, directrice des programmes au Secrétariat du MDRP, et ses collègues Kees Kingma, Ingo Wiederhofer, Sean Bradley, Marcelo Fabre et Bruno Donat ont informé les participants de l'état d'avancement du MDRP depuis les réunions de février à Paris ainsi que la voie à suivre. Pendant la première partie de la séance, Maria a présenté l'état d'avancement collectif des programmes nationaux de DDR au niveau régional, ainsi que les domaines à améliorer. Elle a noté que, bien que, dans l'ensemble, les progrès du MDRP depuis février avaient été significatifs, ils devaient être consolidés. Elle a ajouté que les programmes nationaux – même les plus anciens – devaient à présent se pencher sur les questions relatives à la qualité de la mise en œuvre (càd la réintégration, le S&E, l'assistance aux personnes invalides et autres groupes spéciaux et les questions multidisciplinaires telles que le genre).

10. Se penchant sur les activités régionales du MDRP, Kees Kingma a donné un rapport sur l'Atelier du GTC sur le genre qui s'est tenu à Kigali du 31 octobre au 2 novembre 2005 et a présenté le travail d'analyse prévu par le MDRP en 2006. Il portera, entre autres, sur les systèmes de réintégration, d'enregistrement et de cartes d'identité et l'appui aux ex-combattants invalides. Ingo Wiederhofer a ensuite présenté l'état d'avancement du Secrétariat sur les questions relatives aux Combattants en territoire étranger (COFS). Il a souligné l'importance d'une coordination rapprochée des efforts avec les gouvernements concernés, la Commission tripartite plus, le MONUC et les autres partenaires, de la facilitation des communications et du partage transfrontalier de l'information. Étant donné l'importance des questions relatives aux COFS pour le MDRP dans son ensemble, le programme de travail de l'année prochaine portera sur la finalisation de la stratégie relative aux COFS, la collecte de l'information ainsi que l'amélioration de l'information/sensibilisation auprès des gouvernements et des partenaires. Il est demandé aux partenaires bilatéraux de continuer à poursuivre cette question activement aux niveaux politiques et sécuritaires critiques.

11. Sean Bradley a ensuite donné une vue d'ensemble du statut du fonds fiduciaire du MDRP, notant que, bien que le solde des liquidités soit sain, les décaissements se sont considérablement accélérés ces derniers mois et les projections indiquent que, en fin 2006, le solde de trésorerie deviendra négatif. Il a pris note de la contribution supplémentaire récente de l'Allemagne au fonds fiduciaire et l'en a remercié mais a ajouté qu'il sera nécessaire de rechercher des fonds supplémentaires pour couvrir le déficit projeté qui s'élève actuellement à 87 millions de dollars US. En octobre 2005, les engagements en termes de subventions du

fonds fiduciaire s'élevaient à près de 307 millions de dollars US (plus 191 millions de dollars US en provenance de l'IDA), alors que les engagements actuels des bailleurs de fonds au fonds fiduciaires sont de près de 220 millions de dollars US. Pour plus de détails sur le statut du fonds fiduciaire du MDRP, voir le paragraphe 18 ci-dessous et les annexes 4-5.

12. Pour ce qui est de la gestion du programme, Maria a présenté les changements de personnel et d'organisation visant à renforcer les capacités du Secrétariat et donner plus de visibilité au MDRP. Marcelo Fabre a ensuite présenté le travail de l'équipe, récemment établie, chargée de l'amélioration de la qualité au sein du Secrétariat du MDRP et responsable du suivi et évaluation des activités du programme, des rapports et de fournir une assistance technique aux opérations du MDRP. Il a également souligné les efforts d'évaluation, de la part du MDRP, des programmes nationaux et des projets spéciaux ainsi que le travail en cours en vue de l'élaboration d'un cadre de gestion de la performance pour l'ensemble du programme. Bruno Donat a ensuite présenté la nouvelle stratégie de communication du MDRP, distribué des documents, récemment produits, de dissémination qui sont désormais disponibles pour le partenariat. Il a également décrit le nouveau concept du site web du MDRP.

13. Enfin, Maria a présenté les directions stratégiques du Secrétariat du MDRP pour 2006, notamment : (i) maintenir la concentration sur la mise en œuvre du programme, particulièrement en RDC ; (ii) élargir le programme d'analyse et d'apprentissage du MDRP (par ex. la réintégration, les invalidités) ; (iii) renforcer l'amélioration de la qualité du travail du MDRP (S&E, rapports, réintégration, appui aux groupes spéciaux) ; (iv) achever et intégrer les projets spéciaux aux programmes nationaux, intensifier leur supervision, S&E, rapports et suivi financier et accentuer la concentration et la pertinence régionales du MDRP (par ex sur les COFS, les liens DDR/RSS et l'analyse politique aux niveaux national et régional).

14. Les participants se sont félicités de la cohérence, de la qualité et du niveau de détail de la présentation et ont proposé un plan pour 2006. Ils ont particulièrement apprécié la nouvelle approche et les produits récents de communication du Secrétariat ainsi que l'accent mis sur l'amélioration de la qualité et la gestion fondée sur les résultats. Le Comité a également accueilli favorablement le travail analytique prévu pour 2006.

D. Conclusions

15. *Remarques de clôture.* Dans ses remarques de clôture, le cadre de la Banque mondiale présidant la séance a brièvement résumé les événements qui ont eu lieu en matière de DDR dans les pays du MDRP et a présenté une vue d'ensemble équilibrée de la situation économique et de l'état d'avancement dans ces pays.

16. Les participants ont favorablement accueilli la présentation et ont exprimé leur satisfaction quant aux efforts réalisés par le Secrétariat du MDRP pour renforcer son équipe et améliorer ses capacités de réponse de manière à apporter une assistance technique à ses partenaires tout en administrant le programme.

17. À la fin de la réunion, le président a remercié les représentants des pays impliqués dans le MDRP pour leurs présentations et leur participation. Il a également remercié les

partenaires du MDRP pour leur participation active et leur contribution au Comité consultatif du MDRP, particulièrement les collègues du DFID et du *Foreign Office* qui étaient les hôtes de la rencontre.

Réunion du Comité du fonds fiduciaire

18. Sean Bradley, coordinateur du fonds fiduciaire du MDRP, a présenté l'état financier et les projections du fonds fiduciaire, les déficits anticipés et les options de financement ainsi que les questions juridiques relatives à l'accord administratif (voir les annexes 4-5).

- *Situation financière.* En date du 31 octobre 2005, le solde des liquidités du fonds fiduciaire – reflétant les reçus et décaissements réels vers les programmes nationaux, les projets spéciaux, les activités régionales et l'administration du programme – était de 67 millions de dollars US. Toutefois, les décaissements ayant augmenté considérablement en 2005 (depuis septembre, en particulier), le fonds fiduciaire a connu, temporairement, des difficultés de trésorerie. En conséquence, des décaissements ont été retardés et des contrats ont été déplacés vers les portions IDA des programmes nationaux. En termes de projections futures, il est attendu que le solde des liquidités du fonds fiduciaire devienne négatif à la fin de 2006 (dans l'hypothèse où le programme de la RDC maintienne son rythme de décaissement et celui du Burundi continue de progresser). De plus, le total des engagements et projections des subventions pour les activités régionales (307 millions de dollars US) dépasse les engagements actuels des bailleurs (220 millions de dollars US). Suite à cette présentation, plusieurs membres du Comité du fonds fiduciaire ont renouvelé leur appui au programme et indiqué leur volonté d'envisager des financements supplémentaires. Les membres du CFF ont également recommandé que le Secrétariat du MDRP élargisse la base des bailleurs du programme et recherche des ressources supplémentaires de l'IDA. Le président a indiqué que des allocations supplémentaires de l'IDA pouvaient être envisagées mais a prévenu que le financement n'était pas garanti. Il a également remarqué qu'il ne fallait pas s'attendre à ce que la réponse de l'IDA soit suffisamment rapide pour résoudre les difficultés de trésorerie anticipés pour la fin de 2006.
- *Projection des excédents des programmes nationaux.* Le Comité du fonds fiduciaire a consulté les participants sur la possibilité de réaffecter les excédents de financement projetés des programmes nationaux au compte général du MDRP, ce qui permettrait de combler, en partie, le déficit projeté des engagements du fonds fiduciaire. Les bailleurs ont exprimé des opinions divergentes sur la réaffectation des fonds de différents pays mais, d'avis général, les variables financières des programmes nationaux probables (par ex en Angola, au Burundi et en RDC) étant inconnues, une prise de décision à cet égard serait prématurée. Toutefois, le Secrétariat du MDRP a clarifié le fait que l'approche habituelle de la Banque mondiale dans de telles situations d'excédents financiers est d'annuler le solde des réserves du projet.
- *Projets spéciaux.* Concernant le solde négatif projeté du fonds fiduciaire, un membre du comité a exprimé sa préoccupation au sujet de la décision, en début d'année,

d'augmenter le financement des projets spéciaux de la RDC sans respecter les procédures convenues visant à obtenir l'accord explicite des membres du CFF.

- *Proposition d'extension de l'accord de subvention du MDRP.* Le Secrétariat a soumis un dossier de prise de décision pour prolonger la date de clôture de l'accord administratif du MDRP de juin 2007 à juin 2009. Sur la base des progrès et projections actuels, le Secrétariat du MDRP et la Banque mondiale ne prévoient la clôture d'aucun programme national avant février 2007, date limite des activités financées dans le cadre du fonds fiduciaire du MDRP. De plus, la Banque a déjà prolongé les dates de clôture des accords de l'IDA qui financent deux programmes nationaux et celui de la République du Congo, d'une durée de trois ans, sera à peine signé. La plupart des bailleurs du MDTF étaient en faveur d'une extension. Certains d'entre eux ont, toutefois, exprimé la préoccupation que l'extension enverrait un message erroné aux homologues nationaux et découragerait la mise en œuvre rapide des projets. Le Secrétariat du MDRP a convenu de réviser et renvoyer immédiatement un dossier de prise de décision plus détaillé aux membres du CFF pour permettre une décision rapide concernant l'extension.

19. Pendant la dernière journée de la rencontre, des questions supplémentaires sur les politiques ont été discutées avec les membres du Comité du fonds fiduciaire.

- *Rapports aux bailleurs sur les missions conjointes.* Une préoccupation a été exprimée concernant les missions conjointes de supervision de la mise en œuvre (JISM) (qui incluent la participation des bailleurs locaux) qui ne transmettent pas l'information aux bailleurs dans les capitales de manière aussi performante que par le passé. Les participants ont décidé que le format des missions serait révisé et une certaine flexibilité serait introduite en fonction des besoins spécifiques au cours d'une année donnée. Par exemple, en février 2006, il sera nécessaire de mener une mission conjointe de supervision de la mise en œuvre en RDC qui impliquera des représentants des capitales ainsi que des bailleurs locaux (comme lors de la mission de décembre 2005) ; la conclusion se tiendra alors aux environs des 23-24 février 2006. Le Secrétariat procédera à une consultation électronique auprès des partenaires pour fixer la date de la prochaine réunion du Comité consultatif.
- *Projets spéciaux.* Il a été décidé que la plupart des projets spéciaux (à l'exception de ceux de la RCA et de l'Ouganda) seront achevés et absorbés par les programmes nationaux en 2006. Toutefois, le guichet des projets spéciaux sera maintenu pour les cas spéciaux qui ne sont pas couverts par les programmes nationaux.
- *Réunion sur les engagements financiers.* Bien qu'aucune date précise n'ait été fixée, la plupart des partenaires ont indiqué une volonté d'envisager soit de tenir rapidement une réunion en juillet, soit, si les flux financiers le permettent, de lier une telle rencontre à la réunion des partenaires plus tard dans le courant de l'année (novembre 2006). Les membres du comité CFF ont réitéré la nécessité d'élargir la base des bailleurs et ont encouragé des prises de contact avec la Finlande, le Japon, l'Irlande, le Luxembourg, la Suisse et les USA, entre autres.

- *Personnes à charge de l'armée en RDC.* Le comité a convenu que le MDRP n'est pas en mesure de financer le transport des personnes à charge de l'armée et que le MDRP devrait, par le biais du partenariat, souligner l'importance du fait que les personnes à charge ne doivent pas accompagner les combattants dans les zones de regroupement, ce qui risquerait de provoquer une urgence humanitaire. Cette décision politique sera communiquée au PAM et autres parties prenantes en RDC. Le Secrétariat du MDRP en RDC tiendra également des réunions avec la communauté humanitaire élargie pour encourager les interventions en faveur de ce groupe vulnérable.
- *Communication Secrétariat/Bailleurs.* Les bailleurs ont convenu de partager l'information concernant les activités bilatérales pertinentes qui font partie du cadre du MDRP. Cette information fera, à son tour, partie du rapport mensuel d'avancement du MDRP.
- *Programme national de l'Ouganda.* Une proposition en vue d'un programme de démobilisation et réintégration pourrait être en préparation pour une soumission proche. Toutefois, il faut noter que le MDRP n'a pas encore été affecté de budget à ce programme. Une fois que l'appui aura été officiellement demandé, des discussions portant sur les critères d'éligibilité se tiendront par voie électronique.

Annexes:

1. Programmes des réunions des Comités consultatif et du fonds fiduciaire du MDRP
2. Liste des participants
3. Présentation PowerPoint du MDRP
4. Projections et flux des liquidités du fonds fiduciaire du MDRP
5. Présentation du Comité du fonds fiduciaire du MDRP

Annexes:

1. Agendas for the meetings of the MDRP Advisory and Trust Fund Committees
2. List of participants
3. MDRP on Program Status and Progress
4. MDRP Trust Fund Projections and Cash Flow
5. MDRP Trust Fund Committee Presentation

Annex 1: Agendas for the meetings of the MDRP Advisory
and Trust Fund Committees

The World Bank

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION

1818 H Street N.W.
Washington, D.C. 20433
U.S.A.

Phone: (202) 473 3328
Fax: (202) 473 8229
Email: MDRP@worldbank.org



ADVISORY COMMITTEE MEETING

ExCeL London, 1 Western Gateway,
Royal Victoria Dock,
LONDON, E16 1XL



November 21st – 22nd, 2005

AGENDA

Monday, November 21st, 2005

Chairperson: John McIntire, Sector Director, ESSD, Africa Region, World Bank

Introduction		Resource Persons
9:00 – 9:30	Registration	Tony Zachariades, DFID Léoncie Niyonahabonye, MDRP/WB Evelyn Chihuguyu, MDRP/WB
9:30 - 9:55	Welcome and Opening Remarks	David Fish, DFID John McIntire, World Bank
9:55 – 10:00	Conference Center safety issues announcements	Bruno Donat, MDRP/WB Bruno Donat, MDRP/WB
Country reviews		
10:00 – 11:15	Burundi, Angola: Updates on the past 6 months – achievements, constraints, next steps, Q&A	Silas Ntigurirwa – Burundi Antonio Andrade – Angola Ingo Wiederhofer, MDRP/WB Sean Bradley, MDRP/WB
11:15 – 11:30	COFFEE BREAK	
Country reviews		
11:30 - 13:15	CAR, DRC: Updates on the past 6 months – achievements, constraints, next steps, Q&A	Côme Zoumara – CAR Daniel Kawata – DRC Sigrun Aasland, MDRP/WB Roisin de Burca, MDRP/WB
13:15 – 14:30	LUNCH	
Country reviews		
14:30 – 16:30	Congo-B, Uganda, Rwanda: Updates on the past 6 months – achievements, constraints, next steps, Q&A	Michel Ngakala – Congo Emilio Mondo –Uganda Jean Sayinzoga - Rwanda Sigrun Aasland, MDRP/WB Kees Kingma, MDRP/WB Ingo Wiederhofer, MDRP/WB
16:30 – 16:45	COFFEE BREAK	
Wrap-up		
16:45 – 17:30	Conclusions and wrap-up session	John McIntire, World Bank Maria Correia, MDRP/WB
18:30	RECEPTION	

The World Bank

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION

1818 H Street N.W.
Washington, D.C. 20433
U.S.A.

Phone: (202) 473 3328
Fax: (202) 473 8229
Email: MDRP@worldbank.org



ADVISORY COMMITTEE MEETING

ExCeL London, 1 Western Gateway,
Royal Victoria Dock,
LONDON, E16 1XL



November 21st – 22nd, 2005

AGENDA

Tuesday, November 22nd, 2005

MDRP in the wider context of peace and security in the Great Lakes Region: A round table discussion

Resource Persons

9:00 – 11:00	<p>Overview: The purpose of this roundtable is to identify the different dynamics and actors affecting peace and security efforts, better understand how MDRP fits into this larger context, and discuss implications for MDRP's demobilization and reintegration work.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction • Setting the scene • Regional perspectives from: <ul style="list-style-type: none"> ○ African Union ○ South Africa ○ ICGLR • Donor community perspective • Discussion 	<p>Chair: Bernard Harborne, WB/MDRP</p> <p>Dr. James Putzel, LSE Bereng Mtinkulu, AU JNK Mamabolo, South Africa Mr. Keita, ICGLR Nick Bates, DFID</p>
11:00 – 11:15	COFFEE BREAK	

MDRP: Progress and Way Forward

11:15 – 13:30	<ul style="list-style-type: none"> • MDRP: Program Status and Progress <ul style="list-style-type: none"> ○ Country level progress ○ Regional activities ○ Disbursements and financial status ○ Program management • Strategic Directions and Actions for 2006 • Discussion 	<p>MDRP Secretariat: Maria Correia Kees Kingma Ingo Wiederhofer Sean Bradley Marcelo Fabre Bruno Donat</p>
13:30 – 14:30	LUNCH	

Wrap-up & Conclusions

14:30 - 15:30	Wrap-up	<p>John McIntire, World Bank J. Baah-Dwomoh, World Bank Maria Correia, MDRP/WB</p>
---------------	---------	--

The World Bank
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION

1818 H Street N.W.
Washington, D.C. 20433
U.S.A.

Phone: (202) 473 3328
Fax: (202) 473 8229
Email: MDRP@worldbank.org
Email: info@mdrp.org



TRUST FUND COMMITTEE MEETING

**ExCeL London, 1 Western Gateway,
Royal Victoria Dock,
LONDON, E16 1XL**



November 22 – 23, 2005

AGENDA

Chairperson: Joseph Baah-Dwomoh, Sector Manager, Sustainable Development, World Bank

Tuesday, 22nd November

16:00 – 18:00	<p><i>MDRP Update: Financial and Legal</i></p> <p>Issues to be tabled:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financial Review and Cash Flow Analysis • Surplus funds from projects • Extension of MDTF • Amendments to legal agreements • AOB on financial, legal 	<p><u>Resource Person:</u> Sean</p>
---------------	---	--

Wednesday, 23rd November

9:00 -10:30	<p><u>Internal workings of MDRP</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Partnership: Proposed meeting format - Secretariat / Donor communications - Special Projects - Date next meeting - AOB - 	<p><u>Resource Persons:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Maria • Roisin / Abde • Ingo/Harald/Gromo • Dinga
10:30-10:45	Coffee Break	
10:45-12:00	<p><u>Key Strategic Issues</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - DRC - COFS - Uganda National Program - Political links: ICGLR, CR, etc. - MDRP and beyond - AOB 	<p><u>Resource Persons:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Roisin / Abdi • Ingo / Gromo / Harald • Kees • Bernard • Maria • Patrick
12:00	END of TFC meeting, and lunch	

Annex 2: List of Participants



ADVISORY COMMITTEE MEETING

ExCeL London Centre in Docklands

1 Western Gateway, Royal Victoria Dock, London E16 1XL

London – November 21-22, 2005

LIST OF PARTICIPANTS
(As of November 21, 2005)

GOVERNMENT PARTICIPANTS

Angola

General Antonio Francisco de Andrade
Director General
Institute for Socio-professional Reintegration of Ex-combatants

Burundi

Mr. Silas Ntigurirwa
Executive Secretary
Executive Secretariat of the National Commission for Demobilization,
Reinsertion and Reintegration

Mr. Isaïe Nibizi
Operations Officer
Executive Secretariat of the National Commission for Demobilization,
Reinsertion and Reintegration

Central African Republic

Mr. Côme Zoumara
Defense Advisor
Office of the President

Democratic Republic of Congo

Mr. Daniel Kawata
Coordonnateur Général
CONADER

Mme Innocente Ibakanseka
Coordonnateur General Adjoint - CONADER

Republic of Congo

Mr. Michel Ngakala
Haut Commissaire
Haut Commissariat à la Réinsertion des Ex-combattants

Mr. Joseph Mbossa
Coordonnateur
Programme National de Démobilisation et de Réinsertion

Mr. Mwaziby Olingoba
Commissaire Chargé de la Réinsertion Économique

Rwanda

Mr. Jean Sayinzoga
Chairman
Rwanda Demobilization and Reintegration Commission

Uganda

Major General Emilio Mondo
Executive Secretary
Uganda Veterans Assistance Board

Hon. Justice Onega
Chairman
Amnesty Commission

DONOR GOVERNMENTS

Belgium

Ms. Sophie da Câmara Santa Clara Gomes
Belgium MDRP Focal Point

Maj. Junior de Fabribeckers
Belgian Defense

Canada

Ms. Frances Tanner
Senior Development Officer - Rwanda
Central Africa and Great Lakes Program
Africa and Middle East Branch
CIDA

Ms. Susan Steffen
Program Manager – Rwanda and DRC
Africa Branch
CIDA

Mr. Jamieson Weetman
Third Secretary
Canadian High Commission
London, united Kingdom

Denmark

Mr. Kenneth Nielsen
Danish Ministry of Foreign Affairs

France

Mr. François Croquette
Counsellor, African Development Issues
French Embassy in London

Germany

Geerd Wurthmann
Senior Councillor Great Lakes
Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

Netherlands

Mr. Jelte E. van Wieren
MDRP Focal Point and
Deputy Head
Peace Building and Good Governance Division
Ministry of Foreign Affairs

Norway

Mr. Espen Lindbæck
Advisor,
Section for Eastern and Central Africa
Regional Department
Ministry of Foreign Affairs

Sweden

Ms. Gunilla Petrisson,
Programme officer
Humanitarian Division and conflict management, Great Lakes region

Ms Åsa Palmgren, Sida
Ministry for Foreign Affairs, Africa Department

United Kingdom

Mr. Dave Fish
Director for Africa
DFID

Mr. Patrick Merienne
Conflict Adviser
Conflict and Humanitarian Unit, Africa Division
MDRP Focal Point
DFID

Mr. Nick Bates
Political Analyst
Great Lakes and Horn Department
DFID

Mr. Tony Zachariades
Deputy Programme Manager
Regional Issues Unit
DFID

Ms. Veronica Warren
Program Assistant
Africa Equatorial Department
DFID

Mr. Leandro Pollan
Program Officer
Africa Equatorial Dept
DFID

MULTILATERAL INSTITUTIONS

European Commission (EC)

Mr. Rory Keane
DDR Great Lakes Coordinator
EC MDRP Focal Point

UN - Department of Political Affairs

Mr. Amadou Keita
MDRP Focal Point
Office of the SRSG/GLR
Nairobi/Kenya

UN Operation in Burundi (ONUB)

Jan Vanheukelom
DDR/SSR officer ONUB
UN Operations in Burundi

MONUC

Ely Dieng
Sr. Liaison Officer
MONUC DDRRR/DDR Division

Renner Onana
Sr. Demobilization Officer
MONUC DDRRR/DDR Division

United Nations Development Program (UNDP)

Mr. Babacar Cissé
Country Director
UNDP/DRC

Mr. Peter Batchelor
Team Leader
Small Arms and Demobilization Unit – Geneva

Mr. Luc Lafreniere
DDR Advisor
Small Arms and Demobilization Unit – Geneva

Mr. Fabrice Boussalem
UNDP/CAR

Japan

Ms. Mayumi Ishikawa
Second Secretary
Embassy of Japan in London

World Bank

Mr. John McIntire
Sector Director
Rural, Environmental and Social Development - Africa Region

Mr. Joseph Baah-Dwomoh
Sector Manager
Rural, Environmental and Social Development - Central Africa

Mr. Bernard Harborne
Lead Specialist, Conflict and Development
Post-conflict team - Africa Region

Mr. Sean Bradley
Sr. Social Development Specialist
Post-conflict team - Africa Region

Mr. Ingo Wiederhofer
Senior Operations Officer
Post-conflict team - Africa Region

Ms. Irina Mishurny-Santini
Program Assistan

MDRP Secretariat

Ms. Maria Correia
MDRP Manager

Ms. Roisin De Burca
Senior Demobilization and Reintegration Specialist

Mr. Kees Kingma
Senior Demobilization and Reintegration Specialist

Mr. Gregory Alex
Sr. Social Development Specialist

Mr. Marcelo Fabre
Sr. Social Development Specialist

Mr. Abderrahim Fraiji
Implementation Specialist

Mr. Madjior Solness Dingamadji
Disarmament, Demobilization and Reintegration Specialist

Mr. Harald Hinkel
Demobilization and Reintegration Specialist

Ms. Sigrun Aasland
Operations Analyst

Ms. Sarah Michael
Social Development Specialist

Ms. Lisa Maier
Operation Analyst

Ms. Léoncie Niyonahabonye
Language Program Assistant

Ms. Evelyn Chihuguyu
Program Assistant

Mr. Bruno Donat
Communications Officer

Panelists for November 22"* session on "MDRP in the wider context of peace and security in the Great Lakes Region: A round table discussion"

Chair

Mr. Bernard Harborne
Lead Specialist, Conflict and Development
Post-conflict team - Africa Region
World Bank

United Kingdom

Mr. Nick Bates
Political Analyst
Great Lakes and Horn Department
DFID


ICGLR

Ambassador Amadou Keita
Representative of the ICGLR Secretariat

London School of Economics and Political Science


Dr. James Putzel
Director
Crisis States Research Centre
Development Studies Institute

Annex 3: MDRP Presentation on Program Status and Progress




MDRP:
Program Status and Progress

Advisory Committee Meeting
London
▲
November 21-22, 2005




“He who wrestles with a gorilla
will find his back dusty”.

- Jude Ezedike





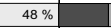


















“(S)he who wrestles with a gorilla
will find his(her) back dusty”.




Objectives

- Report on overall MDRP status, including progress, achievements and gaps
 - Country-level progress
 - Regional activities
 - Disbursements and Financial Status
 - Program Management
 - ↳ Including response to MTR, Paris & Kinshasa meetings
- Present strategic directions for 2006

Relative progress: Outputs by Country

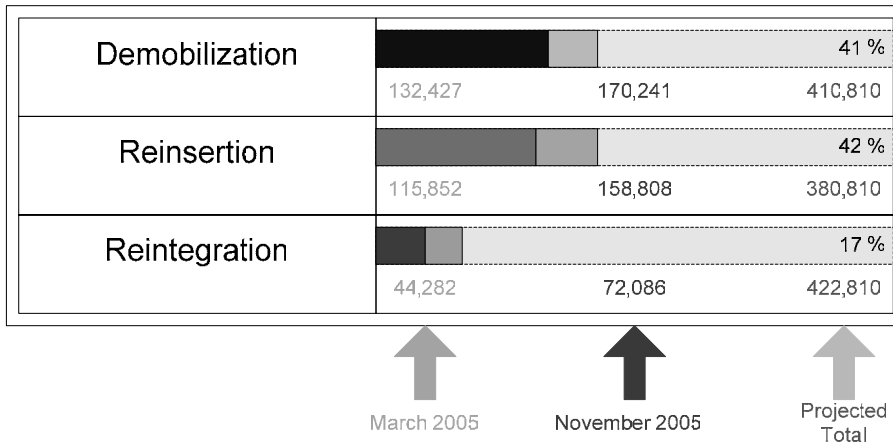
	Demobilization			Reinsertion			Reintegration		
Angola		70 %			48 %			30 %	
	97,116	97,116	138,000	61,269	61,269	128,000	25,000	41,797	138,000
Burundi		34 %			28 %			2 %	
	5,887	18,766	55,000	0	15,426	55,000	0	1,297	55,000
C.A.R.		25 %			12 %			14 %	
	0	1,880	7,500	0	881	7,500	0	1,036	7,500
D.R.C		20 %			13 %			4 %	
	6,424	29,299	150,000	0	20,031	150,000	0	5,590	150,000
R.o.C		0 %			0 %			0 %	
	0	0	11,000	0	0	11,000	0	0	30,000
Rwanda		52 %			236 %			39 %	
	23,000	23,180	45,000	28,852	35,470	15,000	19,282	22,366	57,000
Uganda		73 %			20 %			%	
	10,000	11,200	15,310	0	3,080	15,310	0	0	0

indicates progress up to March 2005
 ### indicates progress up to November 2005
 ### indicates projected total population

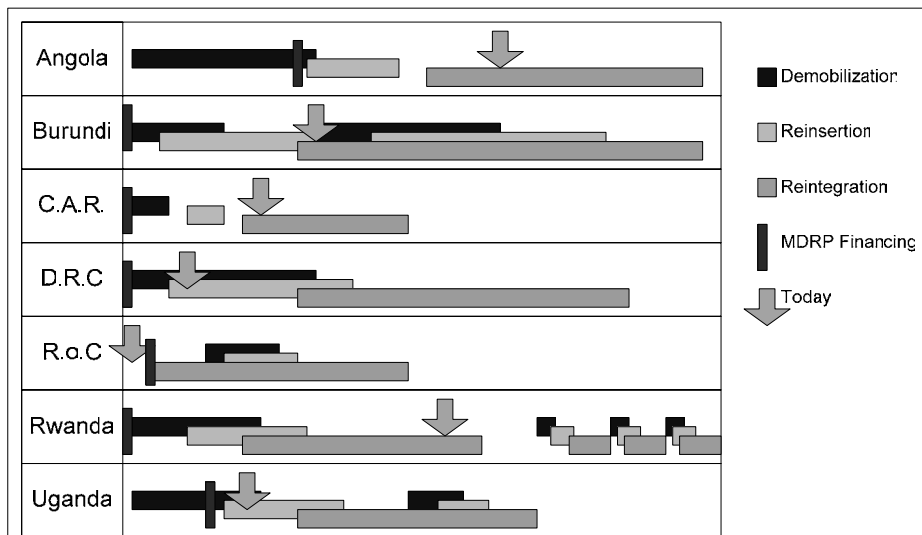

DEMobilIZATION
REINTEGRATION
PEACE & SECURITY
www.mdrp.org

Country-level Status/Progress

Progress: The Regional Picture



Where are we overall? The MDRP roadmap



Now that most national programs are operational, focus must turn to quality of implementation

- Timely planning of reintegration tends to be overshadowed by demobilization priorities
- M&E and reporting remain weak
- Special target groups don't get the same attention as mainstreamed groups:
 - Gender
 - Disabilities

Most special projects will be phased out over 2006 - select activities would likely continue but under the framework of the national programs


1	2	3
Precursor or replacement for national program or program component	Supplement or support to national program	Flexible response to an emergency
Uganda CAR Angola	Child Soldiers for Burundi + DRC DRC RRM	DRC ComRec
□ Continue and complete ongoing projects	□ Phase out and absorb into national programs	□ Close existing projects; maintain window for special cases not covered by national programs

O
B
J
E
C
T
I
V
E

N
E
X
T
S
T
E
P
S

Over 2005, performance was enhanced in the DRC and Burundi by addressing SSR/DDR Linkages

- Burundi: MDRP/ONUB cooperation
 - Rank harmonization
 - COFS
 - Security sector and associated budget expenditures
 - Integrated reporting
- DRC
 - Complementary support to transport (WFP)
 - Institutional Mechanisms
 - Support to CCOC
 - Contact Group Meetings
 - Explicit attention during last mission
 - CIAT Statement October



mdrp DEMOBILIZATION REINTEGRATION PEACE & SECURITY www.mdrp.org

Status of Regional Activities

TCG + Analytical and Learning Activities in 2005

TCG Workshop on MDRP and Gender: Oct. 31 – Nov. 2

- In collaboration with UNIFEM

□ **Highlights:**

- Access for women to MDRP-supported programs
- Broad concept of gender -- challenging stereotypes
- Special emphasis on reintegration processes -- receiving communities
- Targeting ex-combatants, plus coordination and synergies

□ **Follow-up:**


- Report
- Direct lessons / action in national programs
- Strengthening MDRP capacity
- Support to national programs (TA, sensitization, guidelines)
- Applied research

MDRP Secretariat and TCG: Analysis and Learning Agenda defined

Topic	Outputs
Gender aspects of D&R	Report on Kigali TCG workshop Operational guidelines
Reinsertion payments: impact and effectiveness	Multi-country study
Reintegration support: approaches and modalities	TCG study tour to Angola Overview paper of literature and practices Operational guidelines
Support to disabled ex-combatants	Desk review Policy guidelines Country studies plus TA Operational guidelines
Registration and ID card systems	Operational guidelines
Demobilization and reintegration of child-soldiers	
HIV/AIDS and demobilization	Operational guidelines

Combatants on Foreign Soil (COFS)

- ❑ Increased operational facilitation, for example in establishing GoA/GoR linkages and supporting of GoDRC, GoR and MONUC in repatriation of Rwandese armed groups from DRC
- ❑ Enhanced cross-border information-sharing, including for dependents
- ❑ Intensification of regional information and sensitization activities
- ❑ Additional profile research on/with target groups
- ❑ COFS strategy initiated



mdrp DEMOBILIZATION REINTEGRATION PEACE & SECURITY www.mdrp.org

Disbursements and Financial Status

MDRP TF Cash Balance (as of 10/05)

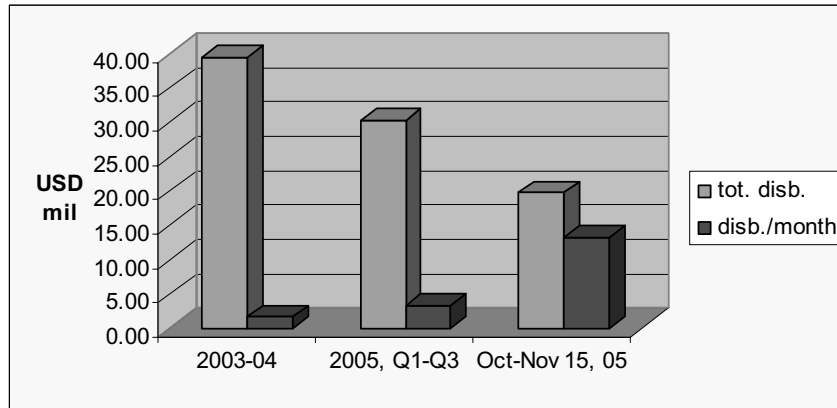
Income & Disbursements	USD (millions)	
	as of 10/05	as of 12/04
<i>Total Trust Fund Receipts:</i>	143.79	105.30
- Donor Contributions	140.31	102.97
- Investment Income	3.48	2.33
<i>Total Disbursements:</i>	77.06	39.41
- National Programs	32.81	14.60
- Special Projects	34.02	18.71
- Regional Activities	0.91	0.73
- Prog. Mgmt (w/admin fee)	9.33	5.37
Balance (\$ mil)	66.73	65.89

MDRP Fund Balance (10/05)

	\$ (millions)
Total Donor Commitments	215.62
Est. Investment income	3.94
less total Grant Commitments*	-286.23
less est. Bank costs and activities	-20.51
Fund Balance	-87.19

* Includes ROC grant of \$17 mil


Disbursements & Rates: 2003-present



TF and IDA Disbursements

Total National Program Disbursements by Funding Source (USD) *						
National Programs	MDRP Trust Fund			IDA Grants/Credit		
	Commits.	Disburse.	% disb.	Commits.	Disburse.	% disb.
Angola	48,400,000	8,863,821	18.31%	34,080,240	7,384,122	21.67%
Burundi	41,800,000	4,675,698	11.19%	31,524,222	11,061,714	35.09%
DRC	100,000,000	12,766,144	12.77%	96,702,681	24,634,483	25.47%
Rwanda	14,400,000	6,503,406	45.16%	28,400,200	18,516,579	65.20%
TOTAL	204,600,000	32,809,069	16.04%	190,707,343	61,596,898	32.30%

* As of November 8, 2005



mdrp DEMOBILIZATION REINTEGRATION PEACE & SECURITY
www.mdrp.org

Program Management

- Staffing and Structure
- Quality Enhancement
- Communications/Ext Relations

Developments within the MDRP-S

- Additional staff
- Increasing field presence
- New emerging structure to strengthen regional focus
 - Analytical and learning
 - Quality enhancement + rapid response
- MDRP facelift through new communications strategy

Quality Enhancement: An Overview

- A team within the MDRP Secretariat
- Four axis of intervention...
 - Evaluation and analysis
 - Program monitoring and reporting
 - Fast response to operational support requirements
 - Technical assistance to national programs and special projects
- Regional staff with multi-country responsibilities – Improves regional focus

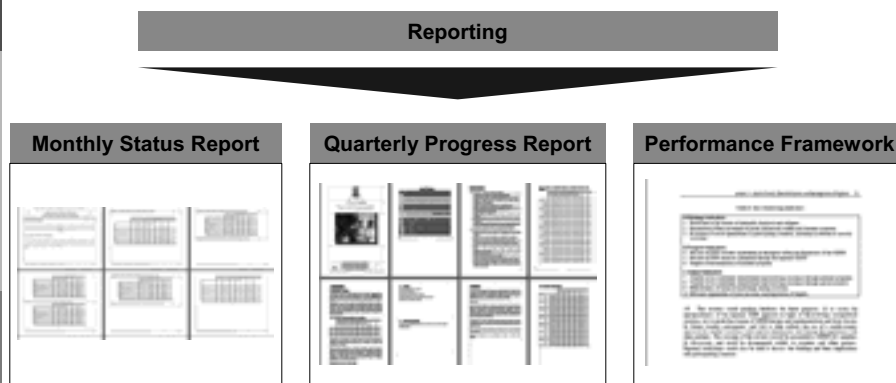
Quality Enhancement: Undertakings

- Coordination and supervision of **independent evaluations**
- Preparation of **new reporting formats**
- Provision of **operational support** in M&E, procurement, MIS and project preparation, vulnerable groups
- Identification, fielding and support of **short term staff and consultants**

Quality Enhancement: Evaluation

Activity	Main Conclusion
UNDP DRC – August 2005	COMREC was designed as a dev. project instead of a quick response emergency project. The RRM served its purpose.
Organizational Assessment Burundi – Sept 2005	Heavy hierarchical structure requires reorganization due to slow execution of tasks. Need to reinforce financial mgmt, administration and provincial offices. Improvements in operational plans.
UNICEF Burundi – Oct/Nov 2005	Significant achievements in demobilization of child soldiers and capacity building. Less than adequate progress in reintegration support and prevention of recruitment.
Mid-term Review Angola – October 2005	Project on track, but limited progress regarding reintegration of vulnerable groups. Need to focus in demobilization of FAA.
Mid-term Review CAR – upcoming	To commence in March 2005.
Child soldiers Special Projects DRC – upcoming	To commence in January 2005.

Quality Enhancement: Reporting



Quality Enhancement: Special Projects

Number of Special Projects	10
Number of Countries with Special Projects	5 (Angola, Burundi, CAR, DRC, Uganda)
Total Amount of Funds Allocated to Special Projects	\$60,135,813
Proportion of Funds Disbursed to Date	57%
Proportion of Targeted Beneficiaries Served to Date	47%
Cost Range of Special Projects (Actual)	\$1,141,000 – \$12,622,350
Cost Range of Special Projects (Guideline)	\$1,000,000 - \$5,000,000
Average Special Project Duration (Actual)	33 months
Average Special Project Duration (Planned)	23 months
Proportion of Special Projects which have received a time extension	70%

Quality Enhancement: Special Projects

Emerging Lessons

- ① **Build an explicit focus and strategy for enhancing national capacity into projects**
- ② **Adequately address and plan for time factors in all projects**
- ③ **Prioritize the capacity of local partner organizations**
- ④ **Design projects with clear objectives and regular monitoring, evaluation and reporting requirements**

The slide features a header with the MDRP logo and the text 'DEMobilIZATION REINTEGRATION PEACE & SECURITY'. The main content is a list of bullet points on a dark grey background. On the right side, there are logos for DFID and The World Bank, along with a smaller MDRP logo. The slide is titled 'Communications' in a large, bold font.

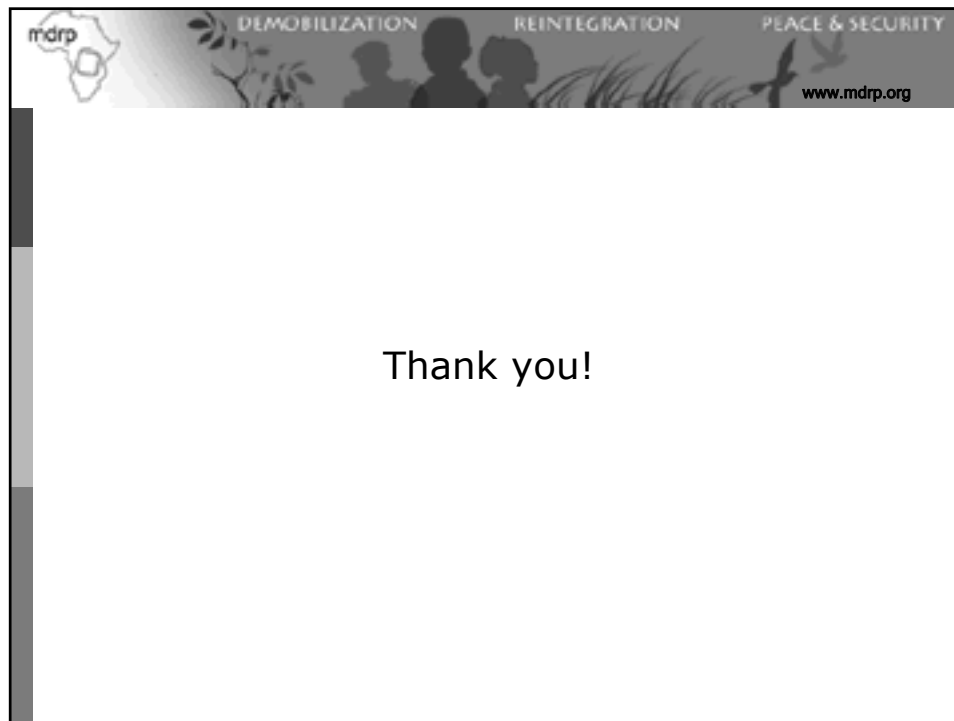
- Communications Plan
- Listening, listening, listening...
- The ideal... and the train is running...
- Cyclical analysis + S.W.O.Ts
 - (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)
- MDRP: A good message, a good story...

The slide features a header with the MDRP logo and the text 'DEMobilIZATION REINTEGRATION PEACE & SECURITY'. The main content is a list of bullet points on a dark grey background. On the right side, there are logos for DFID and The World Bank, along with a smaller MDRP logo. The slide is titled 'Communications' in a large, bold font.

- Targeted audiences:
 - On message + collaterals + one-on-ones
 - Languages
 - Messaging challenges of a partnership
- Sample products
 - Print: trifold, brochure, Pocket folder inserts...
 - Updated news
 - Web
 - Recent samples: media pick-up, Bank (web features), London meeting...
- Linkages with MDRP Countries + Special events + and more...

Strategic Directions/Activities

- **Continued focus on implementation**
- **Analytical and learning program**
 - Operational and programming products, with focus on e.g. reintegration, disabilities
- **Quality enhancement**
 - M&E, reporting
 - Reintegration
 - Special groups
- **Special projects**
 - Phase out as appropriate and integrate into national programs
 - Emphasize intensive supervision, M&E, reporting and financial monitoring
- **Enhanced regional focus and relevance**
 - COFS
 - DDR/SSR country and regional analysis
 - Analysis and monitoring of the political pulse at the regional level



Annex 4: MDRP Trust Fund Projections and Cash Flow

Greater Great Lakes Multi-country Demobilization and Reintegration Program
Multi-Donor Trust Fund Cash Flow Estimate (US\$) *

ESTIMATED DISBURSEMENTS												Outstanding Commitments				
Program Activity	2002/03	2004	2005				2006				2007	2008	Total			
			Q1-Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		Total		
1. National Programs																
a. Rwanda	1,400,000	3,549,422	1,553,984	500,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	2,000,000	14,400,000	0	
b. Angola	4,600,000	4,600,000	3,720,887	1,500,000	2,500,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	2,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	10,000,000	41,320,887	7,079,113	
c. Burundi	1,750,000	1,750,000	2,228,410	1,197,288	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	12,000,000	35,175,698	6,624,302	
d. CAR	3,300,000	3,300,000	2,538,927	-	2,000,000	2,000,000	1,500,000	438,073	9,777,000	9,777,000	9,777,000	9,777,000	438,073	9,777,000	0	
e. DRC	-	-	8,613,677	13,052,466	17,000,000	10,000,000	8,000,000	8,000,000	20,000,000	5,000,000	4,000,000	3,000,000	4,000,000	89,666,143	10,333,857	
f. Congo	-	-	-	-	2,000,000	2,000,000	3,000,000	3,000,000	-	3,000,000	-	-	-	17,000,000	0	
2. Special Projects																
a. SCF/UK-DRC	1,319,151	1,319,151	1,092,130	1,365,870	1,000,000	1,000,000	588,849	5,366,000	5,366,000	5,366,000	5,366,000	5,366,000	5,366,000	5,366,000	0	
b. NGO Consortium-DRC	1,967,374	1,967,374	2,117,849	1,723,373	2,000,000	1,348,867	1,348,867	9,157,463	9,157,463	9,157,463	9,157,463	9,157,463	9,157,463	5,000,000	0	
c. UNDP/DRC/Com. Reint.	5,000,000	5,000,000	-	-	2,000,000	-	-	4,332,835	4,332,835	4,332,835	4,332,835	4,332,835	4,332,835	4,332,835	0	
d. UNDP/Angola	2,538,356	2,538,356	219,721	1,077,419	501,648	774,549	382,498	12,622,350	12,622,350	12,622,350	12,622,350	12,622,350	12,622,350	12,622,350	0	
e. UNICEF/Burundi	1,574,758	1,574,758	-	6,500,000	1,000,000	1,492,480	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	0	
f. UNDP/DRC/RRM	1,684,032	1,684,032	639,352	1,077,419	501,648	774,549	382,498	1,141,000	1,141,000	1,141,000	1,141,000	1,141,000	1,141,000	4,204,000	0	
g. Red Cross/DRC	4,629,870	4,629,870	-	6,500,000	1,000,000	1,492,480	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	4,997,000	0	
h. Amnesty Com/Uganda	-	-	1,321,502	500,000	1,000,000	1,000,000	382,498	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000	0	
i. UNICEF/DRC	-	-	2,775,000	1,831,101	1,000,000	390,899	500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	4,500,000	0	
j. other special projects **	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
3. Regional Activities	288,832	442,050	114,472	125,400	125,400	125,400	125,400	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	2,284,854	0	
4. Program Management	1,858,864	2,922,676	3,352,786	936,791	936,791	936,791	936,791	721,890	2,887,559	1,443,780	1,443,780	1,443,780	2,887,559	16,934,719	0	
5. Administrative fee	374,171	213,665	43,621	312,415	7,200	-	185,472	30,000	127,152	-	-	-	127,152	1,293,696	0	
Total Disbursements (\$)	6,460,223	32,952,998	30,332,318	30,622,123	31,071,039	26,068,986	22,219,010	19,889,790	53,352,784	29,740,374	29,740,374	29,740,374	53,352,784	292,709,645	24,037,272	
ACTUAL AND PROJECTED INCOME (US\$ estimate)																
Source	2002/03	2004	2005				2006				2007	2008	Total	Outstanding Income		
Donor Contributions	TF Balance forward	57,191,904	65,885,911	38,892,477	60,641,222	30,924,034	4,879,323	13,640,175	(1,249,615)	(33,410,400)	(1,249,615)	(33,410,400)	219,558,871	(63,150,773)		
Belgium	10,992,483	4,084,935	7,087,256	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	11,172,191	0	
Canada	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	2,486,188	0	
Denmark	10,916,000	2,078,600	10,916,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	22,916,000	0	
EC	2,078,600	2,602,278	2,078,600	2,270,160	1,200,000	1,920,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,078,600	0	
France	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	1,011,270	11,403,708	0	
Germany	1,714,050	28,923,555	1,714,050	35,069,170	1,920,000	2,899,200	18,792,000	18,792,000	18,792,000	18,792,000	18,792,000	18,792,000	18,792,000	122,128,913	0	
Italy	10,352,188	3,533,070	10,352,188	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	3,533,070	12,190,820	0	
Netherlands	3,533,070	2,190,820	3,533,070	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	2,190,820	25,000,000	0	
Norway	2,190,820	5,000,000	2,190,820	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	25,000,000	0	
Sweden	10,000,000	1,036,237	10,000,000	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	3,942,848	0	
UK	1,290,202	1,036,237	1,290,202	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	1,036,237	3,942,848	0	
Investment Income ***																
Total Available Income (\$)	63,652,127	98,838,909	69,224,795	91,263,344	61,995,072	30,948,309	35,859,184	18,640,175	19,942,385	(33,410,400)	(33,410,400)	(33,410,400)	19,942,385	219,558,871	(63,150,773)	
(Less: Total Disbursements)	(6,460,223)	(32,952,998)	(30,332,318)	(30,622,123)	(31,071,039)	(26,068,986)	(22,219,010)	(19,889,790)	(53,352,784)	(29,740,374)	(29,740,374)	(29,740,374)	(53,352,784)	(282,709,645)	(24,037,272)	
Balance(\$)	57,191,904	65,885,911	38,892,477	60,641,222	30,924,034	4,879,323	13,640,175	(1,249,615)	(33,410,400)	(33,410,400)	(33,410,400)	(33,410,400)	(33,410,400)	(63,150,773)	(87,188,045)	

* Per World Bank estimates as of October 31, 2005
 ** To allow for any future potential special project financing for Amnesty Commission, cross-border activities, etc.
 *** Projections of interest based on historical returns of other World Bank Trust Funds

Annex 5: MDRP Trust Fund Committee Presentation

Multi-country Demobilization and Reintegration Program



MDRP Trust Fund Committee Meeting



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005

Overview of Presentation

- TF Status
- TF Projections
- Short-falls and Financing Options
- Related Legal Matters



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005



Status: TF Cash Balance

Income & Disbursements	USD (millions)	
	as of 10/05	as of 12/04
<i>Total Trust Fund Receipts:</i>	143.79	105.30
- Donor Contributions	140.31	102.97
- Investment Income	3.48	2.33
<i>Total Disbursements:</i>	77.06	39.41
- National Programs	32.81	14.60
- Special Projects	34.02	18.71
- Regional Activities	0.91	0.73
- Prog. Mgmt (w/admin fee)	9.33	5.37
Balance (\$ mil)	66.73	65.89
<i>less allocation to proj acnts</i>	22.3	22.9



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005



Status: TF Fund Balances

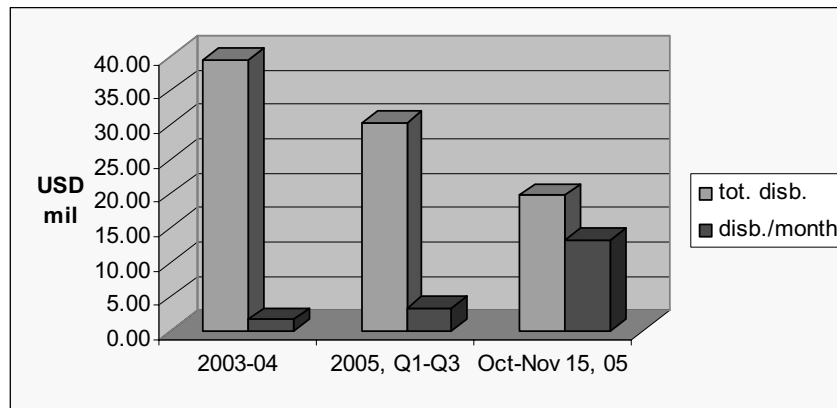
Fund Balance (as of 10/05)	\$ (mils)
Total Donor Commitments	215.62
Est. Investment income	3.94
<i>less total Grant Commits.*</i>	-286.23
<i>less est. Bank exec. activities</i>	-20.51
Fund Balance	-87.19

* Includes ROC grant of \$17 mil



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005

TF disbursement levels and rates: 2003-present



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005

Disbursements; TF & IDA

Total National Program Disbursements by Funding Source (USD) *						
National Programs	MDRP Trust Fund			IDA Grants/Credit		
	Commits.	Disburse.	% disb.	Commits.	Disburse.	% disb.
Angola	48,400,000	8,863,821	18.31%	34,080,240	7,384,122	21.67%
Burundi	41,800,000	4,675,698	11.19%	31,524,222	11,061,714	35.09%
DRC	100,000,000	12,766,144	12.77%	96,702,681	24,634,483	25.47%
Rwanda	14,400,000	6,503,406	45.16%	28,400,200	18,516,579	65.20%
TOTAL	204,600,000	32,809,069	16.04%	190,707,343	61,596,898	32.30%

* As of November 8, 2005



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005

Projections and Cash-Flow



ACTUAL AND ESTIMATED DISBURSEMENTS					
Program Activity	thru '05	2006	2007	2008	total
1. National Programs	49,505,061	83,000,000	48,438,073	26,396,594	207,339,728
2. Special Projects	39,876,858	11,979,790	1,500,000	1,500,000	54,856,648
3. Regional Activities	970,754	514,100	400,000	400,000	2,284,854
4. Program Management	9,071,117	3,532,263	2,887,559	1,443,780	16,934,719
5. Administrative fee	943,872	222,672	127,152	-	1,293,696
Total Disbursements (\$)	100,367,662	99,248,825	53,352,784	29,740,374	282,709,645
ACTUAL AND PROJECTED INCOME					
Source	thru '05	2006	2007	2008	total
Balance Forward	0	60,641,222	(11,436,809)	(43,597,594)	
Donor Contributions	157,312,023	37,112,000	21,192,000	-	215,616,023
Investment Income *	3,696,860	245,988	-	-	3,942,848
Total Available Income (\$)	161,008,883	97,999,209	9,755,191	(43,597,594)	219,558,871
<i>less Total Disbursements</i>	100,367,662	99,248,825	53,352,784	29,740,374	282,709,645
<i>less outstanding grant commits.**</i>					24,037,272
Balance(\$)	60,641,222	(1,249,615)	(43,597,594)	(73,337,967)	(87,188,045)
<i>less allocation to TF accounts***</i>	19,685,173	10,187,194			

* Projections of interest based on historical returns of other World Bank Trust Funds
 ** Estimated outstanding grant commitments
 *** Funds allocated from MDRP Parent TF account to individual project accounts to facilitate payment requests



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005

Bridging the Funding Gap; Two Options



- Applying "surplus" project resources:
 - Likely surplus in Angola, Burundi & DRC
 - However, won't cover all of financing gap (~30-40%)
 - Requires further information and would need to be negotiated/agreed to with governments
 - What are TFC members' views on recovery of surplus versus reallocation?



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005



Bridging the Funding Gap, cont.

2. Raise further funding:

- What's required from existing donor partners?
- What is the best approach and timing?
- Which other partners may be interested?
- How best can they be brought on board?



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005



Priority MDRP Trust Fund Actions (Jan-June '06)

- Develop detailed strategy based on feed-back from TFC members and Bank management
- Meet with lead donors to update on status and respond to any specific info needs
- Advocate directly with those existing donors who have previously indicated a willingness to continue providing financial support
- Seek lead donor advocacy support with other potential donors
- Secure previously pledged support (AfDB)
- Mobilize senior Bank management support
- Organize pledging conference (post-DRC elections ?)



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005



Other Legal Matters

- Revised MDRP Budget amendment
 - Outstanding signatures from Denmark, France and Italy
- Extension of MDRP "Termination Date"
 - Decision brief



MDRP Partners' Meeting ~ London, November 21-22, 2005